

«В случае страхования строительно-монтажных рисков по полисам CAR/EAR большинство убытков вызвано или человеческой ошибкой, или игнорированием потенциальных опасностей»

С точки зрения междисциплинарного подхода риск-менеджмент — это процесс, в котором принимаются решения с учетом известных рисков, осуществляются действия по устранению или смягчению их воздействия. Выгоды от успешно осуществленного риск-менеджмента заключаются, главным образом, в обнаружении потенциальных рисков в уменьшении их влияния. Об этом мы беседуем с нашим экспертом **Директором компании «Страховой брокер «Дедал» Ибрагимом Габидулиным**



Мероприятия риск-менеджмента

В строительной индустрии риск-менеджмент позволяет идентифицировать потенциальные опасности или риски и решить проблему их предотвращения, смягчения и передачи на страхование. В процессе риск-менеджмента осуществляются следующие мероприятия:

- идентифицируются опасности и сопутствующие риски, которые воздействуют на сроки реализации проекта, его затраты, включая ответственность перед третьими лицами;
- количественно оценивается степень воздействия рисков, включая их стоимостные характеристики;
- осуществляется поиск действенных мер для устранения и/или смягчения рисков;
- устанавливаются методы контроля над рисками;
- распределяются риски между сторонами подрядного договора и страховщиками.

Риск-менеджмент применительно к строительно-монтажным рискам

В случае страхования строительно-монтажных рисков по полисам CAR/EAR большинство убытков вызвано или человеческой ошибкой, или игнорированием потенциальных опасностей. Поэтому для проведения риск-менеджмента привлекаются сюрвейеры рисков — так на Западе называют специалистов-инспекторов

по проведению подобных работ. Довольно часто под сюрвейером рисков подразумевается:

- предупредительное управление на стройплощадке, исключающее основные потенциальные опасности;
- использование практических мер по предотвращению потерь;
- информирование перестраховщиков о самых последних изменениях в проекте;
- информирование страхователя о возможных рисках и потерях, основанных на опыте убытков страховщика (при уважении конфиденциальности других страхователей);
- создание плодотворного диалога между страховщиком и страхователем с целью развития будущего бизнеса.

Практические работы

Процедура риск-менеджмента осуществляется сюрвейерской группой, состав которой зависит от объема строительно-монтажных работ, типа проекта (CAR/EAR), а также объема страхового покрытия. Обычно предусмотрены следующие этапы:

- оценка проектной документации;
- сюрвей рисков;
- отчет аджастера убытков.

На основе проведения всех этих работ выпускается отчет с конкретными рекомендациями по исключению убытков. Для успешного завершения любого проекта требуется доступ к про-

ектной документации и четкое взаимодействие со страхователем. Отчет аджастера убытков является необходимым информационным компонентом, который готовится сюрвейерской группой с целью реализации опыта имевших место потерь. При сюрвейере рисков в CAR/EAR проектах должны содержаться следующие работы:

- проведение оценки на стройплощадке возможных убытков;
- подготовка информации и отчета для андеррайтеров и перестраховщиков;
- рекомендации по предотвращению потерь на различных стадиях строительства.

Профессиональные требования к сюрвейерам рисков

Сюрвейер риска должен обладать профессиональными знаниями инженера-механика или общинженерными знаниями с практическим опытом и навыками работы в строительстве, то есть иметь так называемые «мягкие навыки» коммуникабельности и ведения переговоров. Кроме того, необходима хорошая осведомленность в следующем:

- контрактах CAR/EAR (разделение рисков между сторонами, требования по страхованию и оговорки)
- оценке рисков на различных стадиях CAR/EAR-проектов;
- применяемых технологиях;
- технологиях проведения геологических исследований;
- оценке природных рисков;
- испытаниях объектов и сооружений;
- анализе сроков введения в эксплуатацию;
- рисках, возникающих перед третьими лицами.

К сожалению, наши вузы не готовят таких специалистов. Например, в строительном университете вообще не читается дисциплина «Страхование». В Украине отсутствуют и сюрвейерские компании. Чаще всего эти работы при небольших проектах, стоимостью до 100 млн евро, выполняют брокерские фирмы.

Стоимость проведения сюрвея

Эти процедуры требуют времени и ресурсов, которые необходимо предусмотреть в бюджете на строительство. Инвестиции в успешный сюрвей с получением соответствующих рекомендаций, которые могут эффективно предотвратить потери, несравнимо меньше затрат, которые могут возникнуть в результате убытков и последующих дополнительных расходов для обеспечения проекта согласно план-графику

строительства. При наиболее крупных проектах строительства, стоимостью до 500 млн евро и выше, страховщики обычно берут на аутсорсинг независимую сюрвейерскую компанию. Затраты для проведения таких работ составляют 3 %–4 % от общей стоимости проекта. Другой формой расчета является оценка трудозатрат на проведение подобных работ. Например, при стоимости объекта свыше 500 млн евро трудозатраты на осуществление проекта составляют более 60 человеко-дней при средней стоимости человека-дня в 800 евро. Чаще всего эти функции при более мелких объемах работ проводятся силами брокерских компаний. При этом затраты на это включаются в страховую премию и могут составлять от 2,5 % до 3,5 % от ее размера.

Есть ли особенности проведения сюрвея различных проектов

Несомненно. Содержание и выбор времени проведения сюрвея должны быть запланированы исходя из типа проекта. Проекты типа CAR и EAR обычно требуют различных стратегий:

- проект CAR или проекты гражданского строительства подвержены природным рискам в течение всего периода работ. Поэтому сюрвей стройплощадок должен проводиться регулярно, предпочтительно перед началом осенне-зимнего сезона. Так как объекты, строительство которых приближается к завершению, становятся более стойкими к серьезным природным катаклизмам (землетрясение, шторм), то количество сюрвейев уменьшается. Но более существенные убытки от пожаров могут произойти при окончании строительных работ, когда уже смонтировано большинство дорогостоящего оборудования;

- проект EAR или строительство промышленных объектов подвержено наибольшим рискам в период проведения испытаний, то есть в конце строительства. При осмотре стройплощадок необходимо сконцентрироваться на опасностях, возникающих в данный период, особенно на рисках пожаров и мерах защиты от них. При этом особое внимание следует обращать на используемое оборудование.

Описанные процедуры риск-менеджмента должны распространяться на все инженерные проекты, независимо от их объема. |

на правах рекламы

Дополнительная информация:

тел.: 8(044) 502-6953

сайт: www.dedal.ua

